

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации
Псковский государственный университет

М. М. Балог, С. Е. Демидова

**СПЕЦИАЛЬНАЯ ПОДГОТОВКА: БЕЗОПАСНОСТЬ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Практикум

*Рекомендовано к изданию редакционно-издательским советом
Псковского государственного университета*

Псков
Псковский государственный университет
2019

УДК 658.5.011

ББК 65.290

Б20

*Рекомендовано к изданию редакционно-издательским советом
Псковского государственного университета*

Рецензенты:

— И. А. Дагаева, кандидат экономических наук, доцент
Псковского государственного университета.

Балог, М. М., Демидова, С. Е.

Б20

Специальная подготовка: безопасность предпринимательской деятельности : Практикум. — Псков : Псковский государственный университет, 2019. — 68 с.
ISBN 978-5-91116-860-5

Практикум предназначен для студентов, обучающихся по направлению подготовки Экономическая безопасность. В работе представлены задания, направленные на формирование компетенций по обеспечению комплексной безопасности предпринимательских структур и отражению основных угроз безопасности бизнеса. Практикум содержит тесты и кейсы, необходимые для успешного освоения дисциплины Специальная подготовка ч. 3.

УДК 658.5.011

ББК 65.290

ISBN 978-5-91116-860-5

© Балог М. М., Демидова С. Е., 2019

© Псковский государственный университет, 2019

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие.....	4
Тема 1. Факторы стресса в профессиональной деятельности специалиста по обеспечению экономической безопасности	5
Тема 2. Методы обеспечения психологической устойчивости специалиста по экономической безопасности.....	10
Тема 3. Принципы создания и функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов	13
Тема 4. Управление рисками и угрозами экономической безопасности бизнеса	19
Тема 5. Угрозы предпринимательской деятельности со стороны недобросовестной конкуренции	24
Тема 6. Рейдерство как угроза безопасности бизнеса.....	29
Тема 7. Корпоративное мошенничество в системе угроз экономической безопасности	38
Тема 8. Организованная преступность как угроза безопасности предпринимательской деятельности	51
Тема 9. Основы педагогической деятельности специалиста по экономической безопасности	57
Литература	62

Предисловие

Бизнес-процессы неразрывно связаны с многочисленными рисками, минимизация которых лежит в основе профессиональной деятельности специалиста по экономической безопасности. К наиболее влиятельным из них относятся недобросовестная конкуренция, рейдерство, мошенничество, деятельность организованных преступных сообществ и т. д. серьезный характер данных проблем подтверждается тем, что в различных отраслях современной экономики доля затрат на обеспечение безопасности компаний колеблется от 15 до 60 % в зависимости от устойчивости и индексов риска.

Данный практикум предназначен для освоения дисциплины Специальная подготовка ч. 3 направления подготовки Экономическая безопасность. В соответствии с актуальными требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность, процесс обучения дисциплине направлен на формирование следующих компетенций:

- способность проявлять психологическую устойчивость в сложных и экстремальных условиях, применять методы эмоциональной и когнитивной регуляции для оптимизации собственной деятельности и психологического состояния;

- способность применять основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов;

- способность проводить специальные исследования в целях определения потенциальных и реальных угроз экономической безопасности организации, предложения их нейтрализации или уменьшения негативного эффекта;

- способность к участию в учебно-воспитательном процессе по экономическим и правовым дисциплинам в образовательных учреждениях высшего образования.

В процессе освоения практикума студентам следует составлять словарь основных понятий, решать тестовые задания, отвечать на контрольные вопросы кейсов, а также делать подробные заметки по заинтересовавшим вопросам.

Тема 1. Факторы стресса в профессиональной деятельности специалиста по обеспечению экономической безопасности

Тестовое задание

Выберите один правильный ответ

1. Согласно психогенетическим исследованиям, реакции людей на факторы, вызывающие стресс:
 - а) практически полностью определяются генетической предрасположенностью;
 - б) практически полностью определяются воспитанием, жизненным опытом и тренировками;
 - в) на 30–40 % определяются генами, полученными от родителей, и на 60–70 % зависят от воспитания, опыта, навыков и тренировок;
 - г) на 30–40 % определяются воспитанием, жизненным опытом, навыками и тренировками, и на 60–70 % зависят от родительских генов.

2. Найдите наименее значимый фактор стресса согласно шкале факторов стресса, Р. Холмса и Д. Рейя?
 - а) смерть партнера;
 - б) тюремное заключение;
 - в) потеря работы;
 - г) отпуск.

3. Найдите наиболее значимый фактор стресса согласно шкале факторов стресса, Р. Холмса и Д. Рейя?
 - а) развод;
 - б) брак;
 - в) смена жилья;
 - г) Рождество.

4. Какой из перечисленных элементов, влияющих на развитие стресса, относится к когнитивным факторам?
 - а) тип высшей нервной деятельности;
 - б) родительские сценарии;
 - в) условия труда;
 - г) прогноз будущего.

5. Какой из перечисленных элементов, влияющих на развитие стресса, не относится к социальным факторам?

- а) ближнее социальное окружение (родители, друзья, коллеги);
- б) общественный статус;
- в) отношения с коллегами;
- г) установки и ценности человека.

6. Какой из перечисленных элементов, влияющих на развитие стресса, формируется позже всего?

- а) наследственные особенности стрессоустойчивости;
- б) характер протекания беременности у матери;
- в) черты личности;
- г) ранний детский опыт;
- д) тип высшей нервной деятельности.

7. Какими качествами обладают люди типа «А» (обладающие повышенной уязвимостью к стрессу)?

- а) вспыльчивые, энергичные и честолюбивые;
- б) аккуратные и добродушные;
- в) спокойные и рассудительные;
- г) быстро принимающие решения и не стремящиеся к карьерному росту.

8. Какая причина стресса не относится к группе объективных факторов?

- а) вредные характеристики производственной среды;
- б) тяжелые условия работы;
- в) отношения с руководством;
- г) чрезвычайные обстоятельства.

9. Какой фактор стресса относится к форс-мажорным обстоятельствам?

- а) срыв поставок продукции;
- б) длительная работа;
- в) высокий темп деятельности;
- г) повышенная ответственность;
- д) значительные физические нагрузки.

10. Какая причина стресса относится к группе профессиональных объективных причин?

- а) низкая самооценка;
- б) неуверенность в себе;
- в) страх неудачи;
- г) нехватка знаний, умений и навыков.

Кейсы

1. Общий текст: в профессиональной деятельности встречается значительное количество факторов, вызывающих стресс. Например, к ним относятся «рваный» темп деятельности в работе оперуполномоченного сотрудника полиции, повышенная ответственность руководителя службы экономической безопасности компании, нехватка знаний, умений и навыков у молодых сотрудников или ощущение у работника несоответствия между трудом и вознаграждением за него. В целях управления факторами, вызывающими стресс на рабочем месте их следует условно разделить на объективные (мало зависящие от личности работника и практически не поддающиеся контролю) и субъективные (развитие которых больше зависит от самого человека и на которые можно оказывать значительное воздействие).

Задание: выберите субъективные факторы стресса и предложите методы управления ими.

2. Общий текст: социологи службы исследований HeadHunter выяснили, что Москва лишь на восьмом месте в топ-10 регионов, ежедневно страдающих от стресса. Объясняется это тем, что москвичи знают — потеряв работу они всегда найдут другую, часто даже лучшую и более высокооплачиваемую. При этом жители Москвы тоже то и дело испытывают стресс. Причина та же, что и в других регионах: слишком большой объем работы, с которым не всегда в силах справиться, — так объясняют это 48 % опрошенных. Каждый второй волнуется, если не удастся сдать проект вовремя. Слишком быстрый темп работы и самокритичность заставляют переживать каждого третьего работника [18].

Общий текст: в научной литературе в качестве одного из способов управления стрессом описывается локализация стрессо-

ра. Согласно этому подходу следует определить носит ли проблема действительно объективный характер или является плодом сознания индивидуума. Для этого предлагается составить двумерную сетку координат, при помощи которой легче понять, с каким стрессором столкнулся человек (рис. 1).



Рис. 1. Локализация стрессов на двумерной сетке координат шкалы «Реальность — Степень контроля»

Например:

– погода: «реальность» на 8 баллов, «подконтрольность» — примерно 2 балла (мы можем только частично компенсировать капризы погоды при помощи зонта или соответствующей одежды). Следовательно, данный фактор попадает в «область мудрого принятия».

– плохие жилищные условия: «реальность» на 7 баллов, а «подконтрольность» — на 8 баллов (при желании можно улучшить условия жизни). Соответственно данный стресс попадает в «область конструктивных действий».

– страх темноты: «реальность» — 1,5 балла (в случае фобий страх вызывает сама темнота, а не то конкретное, что может таиться в ней); «подконтрольность» чаще всего низкая (3 балла), так как люди, как правило, не умеют управлять собственными

эмоциями, хотя это вполне возможно делать с помощью квалифицированного психолога. Таким образом, это «область субъективных стрессов».

– стресс бизнесмена, связанный с опасением по поводу судьбы заключаемого контракта. «Реальность» — 4 балла (стресс вызван беспокойством по поводу возможных, но маловероятных событий), «подконтрольность» — 7 баллов (можно предпринять предохранительные меры, чтобы подстраховаться от неудачи). Эту ситуацию можно отнести к «области саморегуляции» [32].

Задание: локализируйте причины стресса, выявленные социологами службы исследований HeadHunter в системе координат «реальность — степень контроля». Объясните свой выбор.

Тема 2. Методы обеспечения психологической устойчивости специалиста по экономической безопасности

Тестовое задание

Выберите один правильный ответ

1. Найдите эффективный и экологичный способ борьбы со стрессом:
 - а) вымещение эмоций на окружающих;
 - б) физические упражнения;
 - в) азартные игры;
 - г) сигареты и алкоголь.

2. Какая дыхательная техника способствует снятию стресса?
 - а) медленное дыхание диафрагмой;
 - б) быстрое поверхностное дыхание;
 - в) длительная задержка дыхания;
 - г) дыхание не способствует снятию стресса.

3. Какой цвет рекомендуется к использованию в помещениях для отдыха и релаксации?
 - а) синий;
 - б) желтый;
 - в) красный;
 - г) чёрный.

4. Какой цвет помещения положительно влияет на работоспособность?
 - а) синий;
 - б) желтый;
 - в) белый;
 - г) чёрный.

5. К какой группе антистрессорного воздействия относится аутотренинг?
 - а) к физическим;
 - б) к физиологическим;
 - в) к биохимическим;
 - г) к психологическим.

6. К какой группе антистрессорного воздействия относится массаж?

- а) к техническим;
- б) к физиологическим;
- в) к биохимическим;
- г) к психологическим.

7. Какой из нижеприведенных методов антистрессорного воздействия не относится к организационным?

- а) усовершенствование орудий и средств труда;
- б) воздействие цветом и функциональной музыкой;
- в) разработка оптимальных режимов труда и отдыха;
- г) рациональная организация рабочих мест.

8. Явление деперсонализации, которое сопровождает синдром эмоционального выгорания, это:

- а) чувство эмоциональной опустошенности, уменьшение количества положительных эмоций, возникавших в связи со своей работой;
- б) циничное отношение к труду и объектам своего труда (бесчувственное, равнодушное отношение к клиентам, посетителям);
- в) формирование чувства некомпетентности, фиксация на неудачах в своей профессии.

9. Какой из основных навыков аутогенной тренировки назван неверно?

- а) умение вызывать ощущение тяжести в конечностях;
- б) умение вызывать ощущение тепла в конечностях;
- в) умение вызывать ощущение тепла в эпигастральной области;
- г) умение вызывать ощущение холода во всем теле.

10. Какая стратегия разрешения конфликта наиболее приемлема, если нужно получить хоть какие-то преимущества и есть что предложить взамен?

- а) уход (из конфликта и зоны стресса);
- б) уступка (замена стресса на другой, более приемлемый);
- в) соперничество (введение в стресс второго участника);
- г) компромисс (минимизация стресса).

Кейсы

1. Общий текст: одним из способов снижения уровня стресса в условиях большого объёма работы при выполнении профессиональных задач является рациональная организация своего времени. Реализации данной цели служат технологии тайм-менеджмента. Одной из них является технология «Планирование дня». Содержание технологии следующее: составьте таблицу своих задач на день, разделенную на жесткие и гибкие задачи. Жесткие задачи имеют точное время выполнения, которое определяется внешними обстоятельствами. Гибкие — не привязаны к конкретному времени, т. к. Вы сами определяете время их выполнения. Занесите свои жесткие и гибкие задачи на день в таблицу. Как правило, время на выполнение жестких задач известно заранее. Наиболее важные, приоритетные гибкие задачи выделите ярким цветом. Рядом с приоритетными гибкими задачами (ещё их называют бюджетлируемыми) укажите примерное количество времени, необходимое на их решение. Далее, в ходе дня выполненные задачи следует вычеркивать. Задачи, которые Вы не успели выполнить переносятся на следующий день. В плане также следует выделять «зеленые зоны», которые представляют собой резерв времени на непредвиденные изменения в расписании.

Задание: Составите план на следующий день. Как Вы полагаете, какие факторы могут помешать следованию плану и как их минимизировать?

2. Общий текст: одним из популярных способов снятия стресса являются дыхательные упражнения. Одно из них — дыхание диафрагмой. Человеку, испытывающему стресс, предлагается лечь на спину, положить одну руку на живот, другую на грудь. Затем следует сделать глубокий вдох через нос, почувствовав, как поднимается живот. Выдох должен быть легким и естественным.

Задание: какие из приведенных рекомендаций ошибочны с точки зрения снижения уровня стресса?

- а) необходимо мысленно сконцентрироваться на ситуации, вызвавшей стресс;
- б) тело должно быть максимально расслаблено;
- в) выдох должен быть в 3–4 раза длиннее вдоха;
- г) дышать нужно поверхностно и максимально быстро.

Тема 3. Принципы создания и функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов

Тестовое задание

Выберите один или несколько вариантов ответа

1. Найдите верные утверждения о системе безопасности предприятия:

- а) система безопасности более надежна, если она рассчитана на минимальное использование человеческого фактора;
- б) наиболее эффективно управление безопасностью там, где оно непосредственно включено в бизнес-процессы;
- в) система безопасности относится к подразделениям, приносящим прибыль;
- г) в развитых странах на содержание службы безопасности выделяется до 20 % чистой прибыли предприятия.

2. Функции системы безопасности компании включают:

- а) анализ внешней и внутренней среды бизнеса;
- б) определение общих и отраслевых рисков, выделение ключевых угроз;
- в) мониторинг выявленных угроз
- г) изучение контрагентов;
- д) анализ опыта компаний, покинувших рынок;
- е) составление рекомендаций органам законодательной и исполнительной власти.

3. При выборе организации для физической защиты объекта необходимо учитывать, что большим набором полномочий обладают сотрудники:

- а) ЧОПа;
- б) вневедомственной охраны;
- в) полномочия ЧОПа и вневедомственной охраны равны;
- г) ЧОП и вневедомственная охрана имеют разные сферы деятельности, поэтому данное сравнение некорректно.

4. Согласно Закону Российской Федерации от 11.03.1992 № 2487-1 «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации», частным детективам запрещается:

- а) скрывать от правоохранительных органов ставшие им известными факты готовящихся, совершаемых или совершенных преступлений;
- б) выдавать себя за сотрудников правоохранительных органов;
- в) собирать сведения, связанные с личной жизнью отдельных лиц;
- г) выявлять некредитоспособных или ненадежных деловых партнеров;
- д) осуществлять сбор сведений по уголовным делам на договорной основе с участниками процесса.

5. Найдите утверждения, соответствующие Закону Российской Федерации от 11.03.1992 № 2487-1 «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации»:

- а) работникам частной охранной организации разрешается совмещать охранную деятельность с выборной оплачиваемой должностью в общественных объединениях;
- б) работником частной охранной организации не может быть учредитель (участник), руководитель либо иное должностное лицо организации, с которой данной частной охранной организацией заключен договор на оказание охранных услуг;
- в) охранникам разрешается использовать методы сыска;
- г) специальная форменная одежда работников частных охранных организаций не может быть аналогична форме одежды сотрудников правоохранительных органов и военнослужащих.

6. Система безопасности предприятия включает:

- а) экономическую и финансовую безопасность;
- б) информационную и кадровую безопасность;
- в) инженерно-техническую и физическую безопасность;
- г) продовольственную и транспортную безопасность;
- д) энергетическую и военную безопасность.

7. Какие подразделения были упразднены в службах безопасности российских компаний с 2010 года?

- а) службы безопасности на предприятиях были полностью упразднены;
- б) охранные подразделения;

- в) детективные подразделения;
- г) подразделения кадровой безопасности;
- д) подразделения информационной безопасности.

8. Наиболее слабым звеном в системе корпоративной безопасности традиционно является:

- а) кадровая безопасность;
- б) физическая безопасность;
- в) инженерно-техническая безопасность;
- г) финансовая безопасность;
- д) информационная безопасность.

9. Какие функции не принадлежат отделу обеспечения экономической безопасности?

- а) бизнес-разведка;
- б) защита от мошенничества;
- в) защита от недружественного поглощения;
- г) защита от насильственных преступлений;
- д) отстаивание интересов компании в суде.

10. В каких случаях, согласно Закону Российской Федерации от 11.03.1992 № 2487-1 «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации», охранник имеет право применять огнестрельное оружие?

- а) для отражения нападения, когда его собственная жизнь подвергается непосредственной опасности;
- б) для защиты другого лица либо себя от посягательства, если это посягательство сопряжено с насилием, опасным для жизни или здоровья;
- в) для отражения группового или вооруженного нападения на охраняемое имущество;
- г) для предупреждения (выстрелом в воздух) о намерении применить оружие, а также для подачи сигнала тревоги или вызова помощи;
- д) для остановки транспортного средства путем его повреждения, если управляющее им лицо отказывается выполнить неоднократные требования об остановке и пытается скрыться, создавая угрозу жизни и здоровью граждан.

Кейсы

1. Общий текст: из интервью А. Г. Трубачева, и. о. зам. генерального директора по корпоративной защите ПАО «Газпром автоматизация». «Служба корпоративной защиты в настоящее время вовлечена во многие бизнес-процессы, проходящие в компании, отсюда вытекают и стоящие перед нами задачи. Это экономическая и информационная безопасность, организация обеспечения охраны имущества. Обеспечение экономической безопасности направлено на защиту интересов Общества при ведении договорной работы — проверке контрагентов на добросовестность и определении индекса добропорядочности, условий работы с ними. В области обеспечения информационной безопасности основными приоритетами являются предотвращение утечки конфиденциальной информации, защита информационных ресурсов Общества, информационных технологий и техническая защита информации. Обеспечение охраны имущества — это пропускной режим, видеонаблюдение, охранная сигнализация. Эти задачи служба решает в тесном взаимодействии с другими структурными подразделениями Общества. Практически всегда мы встречаем полное взаимопонимание в вопросах обеспечения безопасности и получаем необходимую помощь» [22].

Задание: какие элементы корпоративной безопасности не были упомянуты в тексте интервью? Назовите угрозы, на противодействие которым направлена работа каждого элемента корпоративной безопасности.

2. Общий текст: существует несколько способов проверки эффективности функционирования системы безопасности компании:

- метод «учебной тревоги»;
- метод оценки по успеху-неудачам в деятельности компании;
- метод оценки по количеству раскрытых нарушений;
- метод экспертных оценок;
- метод коэффициентов (например, коэффициент качества отбора кандидатов — отношение количества сотрудников, уволенных за мошенничество (либо подозреваемых) из числа принятых за исследуемый период, к общему числу принятых на работу за этот же период.

Задание: при использовании какого метода (методов) существует риск искусственного создания нарушений со стороны самой службы безопасности? Объясните свой выбор.

3. Общий текст: из учебника В. Л. Шульца, А. В. Юрченко А. Д. Рудченко Безопасность предпринимательской деятельности в 2 ч. Часть 1. «Перед принятием решения о целесообразности создания в компании собственной службы безопасности собственникам и топ-менеджерам очень важно суметь избежать добросовестных заблуждений и соблазна поверхностных суждений о сфере безопасности. Один бизнесмен рассказывал, что существуют совершенно уникальные подходы к формированию службы безопасности предприятия. Его коллега решил в свою службу безопасности не брать на работу людей, которые ранее служили в государственных правоохранительных органах и спецслужбах, мотивируя это их неспособностью перестроиться и порвать контакты с бывшими коллегами, а также опасениями возможной утечки информации. Этот предприниматель пригласил на работу четырех бывших офицеров-танкистов, «быстро их всему сам научил, поставил задачи и, они заработали так, что бывшим полицейским и следователям остается только позавидовать». Как отнестись к этому рассказу, что признать возможным, а что поставить под сомнение? Разберем данный пример подробно, ведь он встречается часто. Во-первых, попробуем понять, чему предприниматель может быстро всему сам научить некомпетентных людей в сфере безопасности? Скорее всего, почти ничему. Он, скорее всего, может высказать пожелания, поставить ключевые задачи и обсудить отдельные примеры из своего предыдущего опыта. Пожалуй, это все. Ведь мы понимаем, что безопасность предпринимательской деятельности — это обширная сфера деловой активности, в которой существует большое количество профессий. Знать эту область, значит обладать соответствующими компетенциями. А как они приобретаются? Пока известен только один путь, определяемый как треугольник познания. В соответствии с этой философской категорией процесс идет только по одному вектору: «знания — умения — навыки». По этой причине только так, последовательно можно продвинуться от чтения детективов до того, чтобы стать

профессионалом в той или иной отрасли деятельности. Известны примеры быстрого освоения компетенций за счет способностей человека, однако, фактов приобретения навыков деятельности без предварительного получения знаний и умений в научной литературе пока не встречалось» [29, с. 62].

Задание: исходя из принципа треугольника познания, кого бы Вы выбрали на должность начальника службы безопасности крупной коммерческой организации? Аргументируйте свой выбор.

- а) сотрудника полиции из отдела экономической безопасности и противодействия коррупции;
- б) начальника исправительной колонии строгого режима;
- в) начальника полиции городского округа;
- г) писателя детективных романов, имеющего высшее экономическое образование.

Тема 4. Управление рисками и угрозами экономической безопасности бизнеса

Тестовое задание

Выберите один или несколько вариантов ответа

1. Какие положения выделяют специалисты при универсальной оценке любых рисков:
 - а) неповторимость риска;
 - б) неприемлемость риска;
 - в) субъективность в оценке риска;
 - г) объективность причин существования риска.

2. Риски ведущие к возможности получения как положительно-го, так и отрицательного результата, это:
 - а) природоестественные риски;
 - б) спекулятивные риски;
 - в) имущественные риски;
 - г) производственные риски.

3. Пороговое значение загрузки производственных мощностей, при котором сохраняется рентабельность корпорации:
 - а) 30 %;
 - б) 50 %;
 - в) 70 %;
 - г) 90 %.

4. Пороговое значение доли инновационной продукции во всей продукции корпорации, принадлежащей к обрабатывающим отраслям промышленности:
 - а) 10–15 %;
 - б) 35–40 %;
 - в) 55–60 %;
 - г) 75–80 %.

5. Пороговое значение по износу основных фондов для большинства отраслей промышленности составляет:
 - а) 20 %;
 - б) 40 %;

- в) 60 %;
- г) 80 %.

6. Пороговое значение соотношения между приростом разведанных запасов полезных ископаемых и их добычей для предприятий добывающей промышленности:

- а) коэффициент 0,5;
- б) коэффициент 1;
- в) коэффициент 1,5;
- г) коэффициент 2.

7. Предельно допустимое значение суммы ежегодного обслуживания кредитов корпорации от ежегодной прибыли:

- а) до 5 %;
- б) 15–20 %;
- в) 30–40 %;
- г) 50–60 %.

8. Способность организации рассчитываться по своим обязательствам называется:

- а) ликвидностью;
- б) финансовой устойчивостью;
- в) рентабельностью;
- г) деловой активностью.

9. Скорость оборота капитала является показателем:

- а) ликвидности;
- б) финансовой устойчивости;
- в) рентабельности;
- г) деловой активности.

10. Коэффициент финансовой активности (левериджа) является показателем:

- а) ликвидности;
- б) финансовой устойчивости;
- в) рентабельности;
- г) деловой активности.

Кейсы

1. Общий текст: в деловой практике всё большее распространение получает следующий способ проведения сделок. Покупатель открывает счет в коммерческом банке, на котором резервируются деньги. Продавец выполняет обговоренные в сделке условия и предъявляет в банк подтверждающие это документы. После чего банк перечисляет деньги продавцу.

Задание: как называется описанный выше финансовый инструмент и для минимизации какой угрозы его используют? Назовите риски использования данного финансового инструмента?

2. Общий текст: из закона Российской Федерации «Об акционерных обществах». «Размещение акций (эмиссионных ценных бумаг общества, конвертируемых в акции) посредством закрытой подписки осуществляется только по решению общего собрания акционеров об увеличении уставного капитала общества путем размещения дополнительных акций (о размещении эмиссионных ценных бумаг общества, конвертируемых в акции), принятому большинством в три четверти голосов акционеров — владельцев голосующих акций, принимающих участие в общем собрании акционеров, если необходимость большего числа голосов для принятия этого решения не предусмотрена уставом общества. Размещение посредством закрытой подписки привилегированных акций, предусмотренных пунктом 6 статьи 32 настоящего Федерального закона, осуществляется только по решению общего собрания акционеров об увеличении уставного капитала общества путем размещения указанных привилегированных акций, принятому единогласно всеми акционерами общества» [3].

Задание: для отражения какой угрозы экономической безопасности используется описанный выше инструмент? Что может помешать его использованию?

3. Общий текст: из интервью заместителя генерального директора инвестиционного холдинга «ФИНАМ» по безопасности Андрея Торгашова медиапорталу Хранитель. «Что касается конкретных, частных аспектов работы подразделений безопасности, например, в области контроля за сотрудниками — это так называемая внутренняя оперативная работа, она проводится различ-

ными методами, среди них работа с источниками внутри компании по выявлению информации сигнального (опасного) характера, постановка конкретных задач сотрудникам безопасности по контролю за исполнением тех или иных режимных мер, утвержденных специальным приказом по организации безопасности (в разных компаниях они называются по-разному), так же технические методы и способы контроля. Что касается технических мер контроля, необходимо отметить, что возможность их проведения в отношении сотрудников должна в обязательном порядке закрепляться письменным согласием самого сотрудника при приеме на работу, только тогда это не будет являться нарушением закона. В работе с сотрудниками большую важность приобретает и профилактическая работа, это проверки при приеме на работу, профилактические беседы, предостерегающие сотрудников от противоправных и опасных для компаний действий, регулярные занятия с сотрудниками по режиму защиты коммерческой тайны и др. мероприятия» [20].

Задание: какие из перечисленных мер обеспечения кадровой безопасности являются первичными и почему?

4. Общий текст: из пособия В. Л. Шульца, А. Д. Рудченко, А. В. Юрченко «Глобальные вызовы современности. Общая теория конфликтов. Общая теория безопасности. Риски». «В 2010 г. ОАО «Объединенная мукомольная компания», 100 % акций которой в тот период принадлежало Российской Федерации, приняла решение о расширении диапазона своей деятельности в агропромышленном секторе и оплатила на условиях полной предоплаты приобретение картофеля за рубежом на сумму свыше 150 млн рублей до его поставки на склад. Более того, в этот момент компания передала весь картофель ЗАО «Российский фермер» для реализации этого продукта на внутророссийском рынке. В конце года стало очевидно, что ЗАО «Российский фермер» не справилось с заданием — смогло реализовать только 20 % картофеля полученного в качестве товарного кредита от ОАО «Объединенная мукомольная компания». Оставшиеся 80 % товарной массы остались на полях (в силу отсутствия у контрагента приспособленных складских помещений) и там пришли в полную негодность. ЗАО «Российский

фермер» уведомило об этом контрагента официально и сообщило о начале процедуры банкротства. С учетом того, что эта фирма имела символический уставный капитал, а материальных активов не имела вообще, ущерб государственному предприятию превысил 120 млн рублей».

Задание: назовите меры, направленные на недопущение риска контрагента, которые должны были предпринять должностные лица ОАО «Объединенная мукомольная компания».

Тема 5. Угрозы предпринимательской деятельности со стороны недобросовестной конкуренции

Тестовое задание

Выберите один или несколько вариантов ответа

1. Что является проявлением недобросовестной конкуренции:
 - а) введение потребителей в заблуждение;
 - б) создание вертикально интегрированной компании;
 - в) дискредитация конкурента;
 - г) снижение производственных издержек.

2. В какую государственную структуру следует обратиться компании в случае обнаружения факта недобросовестной конкуренции?
 - а) ФАС;
 - б) ФСБ;
 - в) ФАПСИ;
 - г) ФСО.

3. Что является проявлением добросовестной конкуренции:
 - а) улучшение качества товара;
 - б) подарки покупателям;
 - в) имитация внешнего вида товара как у конкурента;
 - г) подрыв деловой репутации конкурента.

4. Экономическое подавление, как форма недобросовестной конкуренции включает:
 - а) демпинг;
 - б) нападение на офисы и персонал конкурента;
 - в) недружественное поглощение;
 - г) диверсии.

5. К нарушению прав конкурента относятся:
 - а) незаконное использование обозначения, тождественного товарному знаку конкурента;
 - б) имитация внешнего вида товара как у конкурента;
 - в) проведение лотереи среди потребителей продукции;
 - г) сравнение товаров путем использования слов «лучший», «первый», без указания характеристик сравнения.

6. К инструментам промышленного шпионажа относятся:

- а) анализ данных, размещённых в СМИ;
- б) хищение документов;
- в) изучение годовой финансовой отчетности ПАО;
- г) шантаж руководства.

7. Объектами промышленного шпионажа являются:

- а) новые технологии;
- б) образцы изделий;
- в) промышленные отходы;
- г) реквизиты организации.

8. Базовой защитой от утечек информации и промышленного шпионажа являются:

- а) разъяснительная работа с персоналом;
- б) режим полной открытости информации внутри компании;
- в) настройка доступа к информации для разных сотрудников;
- г) прослушивание офиса и рабочих телефонов.

9. Согласно ФЗ «О защите конкуренции» злоупотребление хозяйствующим субъектом доминирующим положением может проявляться в:

- а) поддержании монопольно высокой цены;
- б) поддержании монопольно низкой цены;
- в) внедрении инновационных технологий, сокращающих издержки производства;
- г) навязывании контрагенту невыгодных условий договора (экономически или технологически не обоснованных).

10. Запрет на ограничивающие конкуренцию соглашения хозяйствующих субъектов включает:

- а) установление или поддержание цен;
- б) раздел товарного рынка по территориальному принципу;
- в) «вертикальные» соглашения в письменной форме (за исключением «вертикальных» соглашений между финансовыми организациями), если эти соглашения являются договорами коммерческой концессии;

г) «вертикальные» соглашения между хозяйствующими субъектами (за исключением «вертикальных» соглашений между финансовыми организациями), доля каждого из которых на товарном рынке товара, являющегося предметом «вертикального» соглашения, не превышает двадцать процентов.

Кейсы

1. Общий текст: с сайта Федеральной антимонопольной службы. «5 января 2018 г. Комиссия ФАС России признала действия ООО ПК «Фарм-Про» актом недобросовестной конкуренции, запрет на которую предусмотрен Законом о защите конкуренции. При оформлении внешнего вида упаковки гематогена «Ferrum Гематоген», производимого и реализуемого ООО ПК «Фарм-Про», компания использовала элементы, схожие с оформлением упаковок гематогена «Феррогематоген», производимого и реализуемого АО «Фармстандарт». К ним относятся мультипликационное изображение животного, созвучное словесное обозначение («ферро», «ferrum») и цветовое оформление» [26].

Общий текст: из Федерального закона «О защите конкуренции».

Статья 14.2. Запрет на недобросовестную конкуренцию путем введения в заблуждение. Не допускается недобросовестная конкуренция путем введения в заблуждение, в том числе в отношении: 1) качества и потребительских свойств товара, предлагаемого к продаже, назначения такого товара, способов и условий его изготовления или применения, результатов, ожидаемых от использования такого товара, его пригодности для определенных целей; 2) количества товара, предлагаемого к продаже, наличия такого товара на рынке, возможности его приобретения на определенных условиях, фактического размера спроса на такой товар; 3) места производства товара, предлагаемого к продаже, изготовителя такого товара, гарантийных обязательств продавца или изготовителя; 4) условий, на которых товар предлагается к продаже, в частности цены такого товара.

Статья 14.5. Запрет на недобросовестную конкуренцию, связанную с использованием результатов интеллектуальной деятельности. Не допускается недобросовестная конкуренция путем совершения хозяйствующим субъектом действий по продаже, обмену или иному введению в оборот товара, если при этом

незаконно использовались результаты интеллектуальной деятельности, за исключением средств индивидуализации, принадлежащих хозяйствующему субъекту-конкуренту.

Статья 14.6. Запрет на недобросовестную конкуренцию, связанную с созданием смешения. Не допускается недобросовестная конкуренция путем совершения хозяйствующим субъектом действий (бездействия), способных вызвать смешение с деятельностью хозяйствующего субъекта-конкурента либо с товарами или услугами, вводимыми хозяйствующим субъектом-конкурентом в гражданский оборот на территории Российской Федерации, в том числе: 1) незаконное использование обозначения, тождественного товарному знаку, фирменному наименованию, коммерческому обозначению, наименованию места происхождения товара хозяйствующего субъекта-конкурента либо сходного с ними до степени смешения, путем его размещения на товарах, этикетках, упаковках или использования иным образом в отношении товаров, которые продаются либо иным образом вводятся в гражданский оборот на территории Российской Федерации, а также путем его использования в информационно-телекоммуникационной сети Интернет, включая размещение в доменном имени и при других способах адресации; 2) копирование или имитация внешнего вида товара, вводимого в гражданский оборот хозяйствующим субъектом-конкурентом, упаковки такого товара, его этикетки, наименования, цветовой гаммы, фирменного стиля в целом (в совокупности фирменной одежды, оформления торгового зала, витрины) или иных элементов, индивидуализирующих хозяйствующего субъекта-конкурента и (или) его товар» [1].

Задание: какой раздел закона «О защите конкуренции» нарушило ООО ПК «Фарм-Про»?

2. Общий текст: из доклада УФАС по Ленинградской области. «Нарушение антимонопольного законодательства одними лицами может повлечь негативные последствия для других лиц. Если злоупотребление доминирующим положением, недобросовестная конкуренция, картель или иные нарушения антимонопольного законодательства причинили кому-либо убытки, пострадавшее

лицо (лица) вправе обратиться в суд с иском об их взыскании. Иск о возмещении убытков, причиненных совершением антиконкурентного действия может предъявить любое лицо, которое полагает, что ему в результате соответствующих действий (бездействия), соглашений, актов были причинены убытки...

Таким образом, иск о возмещении убытков подается лицом, которое полагает, что ему в результате антиконкурентного действия были причинены убытки. Вместе с тем, сами факты нарушений антимонопольного законодательства доказываются антимонопольными органами в ходе рассмотрения дел о нарушении антимонопольного законодательства. Наличие решения антимонопольного органа значительно усиливает правовую позицию истца и принимается судами в качестве важного доказательства по делам о возмещении убытков, но, при этом, не является обязательным требованием при предъявлении подобных исков в суд.

В случае обращения лица в суд о возмещении убытков, при наличии решения антимонопольного органа, антимонопольный орган может быть привлечен к участию в деле в качестве третьего лица, не заявляющего самостоятельных требований относительно предмета спора, по ходатайству стороны процесса или по инициативе суда.

Если же данное решение отсутствует, а антимонопольный орган привлечен судом к рассмотрению иска о возмещении убытков и в ходе рассмотрения частного иска установлено наличие признаков нарушения антимонопольного законодательства, следует рассмотреть вопрос о возбуждении дела о нарушении норм Федерального закона «О защите конкуренции» [17].

Задание: опишите ситуации, когда нарушение антимонопольного законодательства одними участниками рынка может повлечь ущерб для других участников. Раскройте роль антимонопольного органа при рассмотрении судом иска о возмещении убытков.

Тема 6. Рейдерство как угроза безопасности бизнеса

Тестовое задание

Выберите один или несколько вариантов ответа

1. Критерием, разделяющим рейдерство и недружественное поглощение А. Ю. Федоров, предлагает считать:
 - а) соблюдение действующего законодательства;
 - б) размеры предприятия, подвергшегося атаке;
 - в) последствия смены собственника для предприятия;
 - г) правильный ответ отсутствует.

2. В чем заключается влияние рейдерства на экономическую безопасность?
 - а) в развитии долгосрочных инвестиционных проектов;
 - б) в усилении конкурентных механизмов рынка;
 - в) в повышении уровня криминализации хозяйственной жизни;
 - г) в снижении затрат на защиту прав собственности.

3. Как рейдеры могут преодолеть преимущественное право приобретения долей участниками общества с ограниченной ответственностью?
 - а) использованием посредников;
 - б) приобретением долей на бирже;
 - в) процедурой дарения долей;
 - г) получением от участников доверенностей на принятие решений от их имени.

4. Какие расходы являются у рейдеров доминирующими?
 - а) расходы на обеспечение физической безопасности организации;
 - б) расходы по обязательному страхованию имущества;
 - в) расходы на рекламу;
 - г) коррупционные расходы.

5. Что используется при проведения недружественного поглощения предприятия осуществляемого с нарушением законодательства (силовой вариант)?
 - а) услуги подконтрольного ЧОПа;

- б) получение судебного решения легализующее фальсифицированные документы;
- в) вызов полиции и СМИ на место проведения захвата;
- г) проведение общего собрания акционеров.

6. К превентивным мерам защиты от рейдерского захвата относятся:

- а) устранение пробелов и противоречий в учредительных и иных документах компании;
- б) ступенчатый совет директоров;
- в) «отравленная пилюля»;
- г) добровольное блокирование акций по лицевому счету.

7. Оригиналы и заверенные копии документов, а также заявление которые необходимо предъявить в полицию в случае попытки захвата бизнеса — это:

- а) тревожный пакет;
- б) контрольный пакет;
- в) блокирующий пакет;
- г) миноритарный пакет.

8. Главным фактором, влияющим на разглашение сведений ограниченного доступа, является:

- а) излишняя болтливость сотрудников;
- б) отсутствие службы безопасности;
- в) конфликтные ситуации на работе;
- г) подбор кадров при помощи рекрутинговых агентств.

9. При увольнении сотрудника, имевшего доступ к конфиденциальной информации, рекомендуется:

- а) предоставить увольняемому сотруднику копии документов, с которыми тот работал;
- б) постараться скрыть факт увольнения от сотрудников и контрагентов;
- в) создать враждебное отношение к увольняемому сотруднику в компании;
- г) оповестить коллектив и контрагентов что данный сотрудник больше не работает.

10. Формирования фиктивной задолженности перед компанией рейдеров, через согласие отвечать по обязательствам третьего лица осуществляется при помощи:

- а) выставления аккредитива;
- б) авалирования векселя третьего лица;
- в) внедрения схемы перекрестного владения акциями;
- г) эмиссии акций по закрытой подписке.

Кейсы

1. Общий текст: из книги А. Ю. Федорова Методика противодействия рейдерству: практические рекомендации. «На первоначальном этапе этих действий цель рейдеров состоит в получении любого, хотя бы самого минимального пакета акций и в дальнейшем — в увеличении его до размеров блокирующего пакета. В некоторых случаях имеет место получение контроля над долгами предприятия путем их скупки либо в результате переуступки прав требования, что дает возможность при предъявлении требований о погашении долгов инициировать в установленном порядке наложение ареста на активы предприятия, подделку судебного решения об аресте имущества предприятия и реализацию этого решения через службу судебных приставов, подделку договора купли-продажи акций и смену регистратора, понуждение мелких акционеров под угрозой или иными способами вопреки их воле к продаже акций.

Второй этап захвата предприятия — смена руководства *de jure*. Ключевым звеном этой стадии являются организация и проведение общего собрания акционеров с гарантированным перевесом голосов на стороне захватчиков. Первый вариант развития событий состоит в том, что по иску одного из миноритарных акционеров суд выносит определение о применении так называемых запретительных мер. Получив эти решения, судебные приставы возбуждают исполнительное производство и арестовывают акции. Рейдеры остаются в большинстве...» [27].

Задание: Какие методы используют рейдеры для получения акций захватываемого предприятия? Определите последующие шаги рейдеров.

2. Общий текст: из приговора Славянского городского суда Краснодарского края. ШРМ и ПЛЖ действуя совместно и согласованно группой лиц по предварительному сговору между собой, из корыстных побуждений с целью личного обогащения с помощью приобретения права на чужое имущество путем обмана, являясь участниками ООО «И» с общей долей в уставном капитале 50 % (по 25 % каждый), не обладая единоличными или привилегированными полномочиями по управлению ООО «И», реализуя умысел на незаконный захват управления в юридическом лице — ООО «И», на незаконное приобретение права на принадлежащую ОСВ часть имущества предприятия путём уменьшения его доли в уставном капитале общества, 03.10.2013 г. в дневное время суток, более точное время следствием не установлено, находясь в офисе (...), расположенном по адресу: (...), арендуемом ШЮВ, действуя умышленно, изготовили подложный протокол (...) от 02.10.2013 г. внеочередного собрания участников ООО «И» путем дачи указания ВДЮ, не осведомленному о преступных намерениях ШРМ и ПЛЖ. ВДЮ изготовил проект указанного протокола в электронном виде и передал его ШРМ и ПЛЖ, которые, распечатали его в неустановленном следствием месте в период с 03.10.2013 г. по 18.10.2013 г. В протокол (...) от 02.10.2013 г. были внесены сведения, не соответствующие действительности, о принятии решения о прекращении полномочий генерального директора общества ПАА и возложении полномочий генерального директора ООО «И» на ШРМ, а также об увеличении уставного капитала общества до 100 000 рублей за счёт вкладов участников общества ШРМ, ПЛЖ и ФИА в общей сумме на 90 000 рублей (ШРМ — 30 000 рублей, ПЛЖ — 30 000 рублей, ФИА — 30 000 рублей), при этом, согласно данному протоколу ОСВ и ФИА присутствовали на общем собрании. ОСВ денежные средства на увеличение уставного капитала общества не вносил. После чего ШРМ от имени председателя собрания, а ПЛЖ от имени секретаря собрания подписали указанный подложный протокол, который ШРМ во исполнение своей преступной роли, продолжая реализацию совместного с ПЛЖ умысла на приобретение права на часть доли в уставном капитале одного из участников общества и на захват управления в юридическом лице с целью последующего контроля над ним, в том числе и с возможностью распоряжения собствен-

ностью общества, и достоверно зная о том, что ОСВ не был извещен и не присутствовал на указанном общем собрании участников ООО «И», тем самым был лишён возможности принять меры, направленные на недопущение уменьшения принадлежащей ему доли в уставном капитале общества, 18.10.2013 г. в дневное время суток, более точное время следствием не установлено, ШРМ действуя во исполнение единого умысла и по договоренности с ПЛЖ, представил в межрайонную инспекцию ФНС России № 11 по Краснодарскому краю, заведомо подложный документ: протокол внеочередного собрания участников ООО «И» за (...) от 02.10.2013 г., содержащий не соответствующие действительности сведения — изменения, вносимые в Устав общества от 02.10.2013 г., а также заявление о государственной регистрации изменений, вносимых в учредительные документы юридического лица (форма Р13001), и заявление о внесении изменений в сведения о юридическом лице, содержащиеся в Едином государственном реестре юридических лиц (форма Р 14001), на основании которых 25.10.2013 г. МРИ ФНС России № 11 по Краснодарскому краю были произведены регистрационные действия, в соответствии с которыми доля участника общества ОСВ уменьшена с 25 % до 2,5 %, а генеральным директором ООО «И» назначен ШРМ, тем самым приобретя право на чужое имущество путем обмана, а именно: на часть доли, принадлежащей учредителю общества — ОСВ, причинив ему ущерб в размере действительной стоимости принадлежащей ему доли в уставном капитале ООО «И» которая, в соответствии с заключением экспертов (...) ФБУ Краснодарская лаборатория судебной экспертизы Министерства юстиции Российской Федерации от 03.07.2017 г. составляла денежном выражении 3 303 705 рублей и была незаконно уменьшена до 2,5 %, в цифровом выражении 332 630 рублей, в связи с чем, ущерб для участника общества ОСВ составил 2 971 120 рублей, что превышает 1 000 000 рублей и является особо крупным размером [7].

Задание: Перескажите описанные в тексте события от имени ОСВ. Зачем в протокол собрания участников общества вносились ложные сведения об увеличении уставного капитала общества?

3. Общий текст: из приговора Трусовского районного суда г. Астрахани. ФИО6 Е. П., являясь генеральным директором ООО СФ «<данные изъяты>», во исполнение своего преступного умысла, направленного на преднамеренное банкротство ООО СФ «<данные изъяты>», с причинением крупного ущерба, заведомо зная о наличии финансовой задолженности ООО СФ «<данные изъяты>» перед кредиторами в общем размере <данные изъяты>, а именно перед ПАО «<данные изъяты>», ООО «<данные изъяты>», Управлением Федеральной налоговой службы России по <адрес>, МУП СХП «<данные изъяты>», администрацией муниципального образования «Город Астрахань», желая избежать обязанности по уплате указанных платежей и последствий, влекущих неисполнение данной обязанности в виде процедуры принудительного взыскания имущества ООО СФ «<данные изъяты>» в пользу кредиторов, решил совершить умышленные действия, направленные на преднамеренное банкротство ООО СФ «<данные изъяты>», то есть действия, заведомо влекущие неспособность ООО СФ «<данные изъяты>» в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и исполнить обязанность по уплате обязательных платежей, путём необоснованного начисления сотрудникам ООО СФ «<данные изъяты>» премиального вознаграждения и заключения фиктивных договоров купли-продажи имущества ООО СФ «<данные изъяты>» на условиях, не соответствующих рыночным условиям и условиям делового оборота, а также с целью искусственного увеличения неплатежеспособности ООО СФ «<данные изъяты>» и вывода его имущества.

Таким образом, в период времени с ДД.ММ.ГГГГ по ДД.ММ.ГГГГ ФИО6 Е. П., во исполнение своего преступного умысла, направленного на преднамеренное банкротство ООО СФ «<данные изъяты>», с причинением крупного ущерба, являясь генеральным директором ООО СФ «<данные изъяты>», вопреки интересам Общества распорядился путем отчуждения активами предприятия в виде денежных и основных средств, умышленно заведомо лишил руководимое им предприятие возможности направлять указанные средства на развитие предприятия, погашение имевшейся перед кредиторами задолженности по денежным обязательствам и исполнение обязанности по

уплате обязательных платежей. Умышленные действия ФИОб Е. П. искусственно привели к ухудшению финансового состояния руководимого им Общества, создали и увеличили неплатежеспособность ООО СФ «<данные изъятия>», повлекли невозможность в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам, а именно ООО «<данные изъятия><данные изъятия><данные изъятия>» на сумму <данные изъятия> по договору аренды недвижимого имущества от ДД.ММ.ГГГГ, ООО «<данные изъятия>» на сумму <данные изъятия>, Управления Федеральной налоговой службы России по <адрес> на сумму <данные изъятия>, МУП СХП «<данные изъятия>» на сумму <данные изъятия>, Администрации муниципального образования «Город Астрахань» на сумму <данные изъятия>, а всего на общую сумму <данные изъятия>, что соответствует крупному ущербу [8].

Задание: каким образом ФИОб Е. П. совершил преднамеренное банкротство?

4. Общий текст: из приговора Менделеевского районного суда Республики Татарстан. А. А., являясь генеральным директором ОАО «УП», зарегистрированного по адресу: <адрес>, в период с ДД.ММ.ГГГГ по ДД.ММ.ГГГГ совершил тяжкое умышленное преступление в отношении Общества с ограниченной ответственностью «МР» при следующих обстоятельствах:

Определением Арбитражного Суда Республики Татарстан по делу № № от ДД.ММ.ГГГГ в отношении Общества с ограниченной ответственностью «МР» введена процедура внешнего управления.

На основании решения кредиторов ООО «МР», закрепленного протоколом от ДД.ММ.ГГГГ и решения об учреждении открытого акционерного общества, зафиксированного в протоколе № от ДД.ММ.ГГГГ создано ОАО «УП», юридический адрес: <адрес>, в уставный капитал которого вошло все имущество ООО «МР», в том числе имущественные права, входящие в состав предприятия, рыночной стоимостью 72 236 500 рублей и тем самым, произведено замещение активов ООО «МР» для восстановления его платежеспособности.

С момента образования ОАО «УП» до ДД.ММ.ГГГГ А. А. являлся генеральным директором данного общества на основании решения внешнего управляющего ООО «МР» Э. Ш., и обладая полномочиями по руководству финансово-хозяйственной деятельностью по распоряжению имуществом общества для обеспечения его текущей деятельности в пределах, установленных уставом, финансовыми средствами ОАО «УП», приоритетным правом подписи договоров от имени общества, в целях фиктивного банкротства ОАО «УП» ДД.ММ.ГГГГ, находясь в офисе ОАО «УП», по адресу <адрес>, используя свое служебное положение с целью увеличения кредиторской задолженности, действуя умышленно, приискал и подписал финансовые документы, содержащие заведомо ложные сведения о сумме требований кредиторов ОАО «УП» в размере 2 280 592 рубля, то есть о неплатежеспособности ОАО «УП» в связи с убыточной деятельностью, вызванной крупными денежными займами ООО «МР», куда включил как кредиторов: ООО <данные изъяты> на сумму 623 841 руб.; ООО <данные изъяты> на сумму 129 227 руб.; ООО <данные изъяты> на сумму 27 600 руб.; ООО <данные изъяты> на сумму 6 000 руб.; РГУП <данные изъяты> на сумму 5 478 руб.; Филиал ЗАО <данные изъяты> на сумму 245 139 руб.; ОАО <данные изъяты> на сумму 8 747 руб.; ЗАО <данные изъяты> на сумму 320 536 руб.; ООО <данные изъяты> на сумму 1 230 руб.; ООО <данные изъяты> на сумму 2 130 руб.; ООО <данные изъяты> на сумму 134 190 руб.; ОАО <данные изъяты> на сумму 122 646 руб.

При этом А.А. заведомо знал об отсутствии указанной кредиторской задолженности перед указанными организациями, чем создал видимость неплатежеспособности ОАО «УП».

Продолжая умышленные действия, направленные на фиктивное банкротство ОАО «УП» ДД.ММ.ГГГГ А. А. в соответствии с ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» от ДД.ММ.ГГГГ № 127-ФЗ обратился в Арбитражный Суд Республики Татарстан с заявлением № от ДД.ММ.ГГГГ о признании ОАО «УП» несостоятельным (банкротом) и предоставил фиктивные документы о сумме требований кредиторов в размере 2 280 592 рубля, о неплатежеспособности ОАО «УП», тем са-

мым заведомо ложно публично объявил ОАО «УП» несостоятельным банкротом.

Решением Арбитражного Суда Республики Татарстан по делу № А-65-2633/2011 от ДД.ММ.ГГГГ на основании представленных А. А. документов в отношении ОАО «УП», последний признан несостоятельным (банкротом) и в отношении него открыта процедура конкурсного производства сроком на 6 месяцев.

В результате умышленных противоправных действий А. А., являющимся генеральным директором ОАО «УП», повлекших признание последнего несостоятельным (банкротом) и открытие процедуры конкурсного производства, единственному акционеру ООО «МР» причинен крупный ущерб в размере стоимости имущества, находящегося на балансе ОАО «УП», оцененного согласно отчета № по состоянию на ДД.ММ.ГГГГ на сумму 23 294 484 рубля, за счет продажи которого в соответствии федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» от ДД.ММ.ГГГГ № 127-ФЗ, удовлетворены незаконные и необоснованные требования кредиторов ОАО «УП» по денежным обязательствам, установленных в судебном порядке в реестре требований кредиторов, в размере 4 360 592 рублей, что является крупным размером.

Кроме того, ОАО «УП» полностью прекратило свою основную деятельность, что существенно ухудшило экономическое положение единственного акционера ООО «МР», которое лишилось возможности осуществления безубыточной деятельности, реализации акции стоимостью 72 236 500 рублей, получения прибыли и удовлетворения требований своих кредиторов по денежным обязательствам, установленных в судебном порядке в реестре требований кредиторов, в размере 48 214 052 рублей, что является крупным размером [9].

Задание: каким образом А. А. получил возможность для совершения и совершил фиктивное банкротство предприятия?

Тема 7. Корпоративное мошенничество в системе угроз экономической безопасности

Тестовое задание

Выберите один или несколько вариантов ответа

1. Найдите примеры внутреннего корпоративного мошенничества:
 - а) фальсификация финансовой отчетности ради получения годового бонуса;
 - б) выдача контрагентам заведомо неверно оформленных векселей;
 - в) многократное использование залога для получения предоплаты;
 - г) использование ресурсов компании в личных целях.

2. К эффективным мерам предотвращения корпоративного мошенничества относятся:
 - а) активное использование аутсорсинга;
 - б) четкое определение полномочий и доступа к информации каждого сотрудника;
 - в) периодическое проведение ротации кадров;
 - г) проведение регулярных тренингов на доверие.

3. Что может взыскать организация с материально ответственного сотрудника по решению суда?
 - а) прямой действительный ущерб;
 - б) упущенную выгоду;
 - в) моральный ущерб;
 - г) в российском трудовом законодательстве отсутствует понятие материальной ответственности.

4. К факторам, способствующим совершению мошенничества относят:
 - а) недостаточные меры контроля;
 - б) адекватную систему мотивации и вознаграждения;
 - в) предоставление сотрудникам завышенных полномочий;
 - г) высокий уровень компетентности сотрудников.

5. К признакам мошенничества относятся:

- а) наличие фирм-однодневок среди контрагентов;
- б) образ жизни и поведения сотрудников, выходящий за привычные рамки;
- в) поставка продукции контрагентам «под реализацию»;
- г) использование сторонних дилерских центров для реализации продукции.

6. К эффективным мерам предотвращения внешнего мошенничества относятся:

- а) использование при проведении сделок аккредитива;
- б) авалирование векселя третьего лица;
- в) включение в договор обязательств лиц, не подписавших договор;
- г) следование принципам деловой этики.

7. Какие оперативные методы вправе использовать работодатель при работе с персоналом?

- а) видеонаблюдение на рабочем месте;
- б) проверка служебной почты;
- в) проверка личной почты при помощи ей взлома, если переписка велась с рабочего компьютера;
- г) проверка личной почты при помощи программ мониторинга интернет-трафика и активности пользователей, если переписка велась с рабочего компьютера.

8. К видам мошенничества с государственными средствами относятся:

- а) размещение на банковском депозите государственных средств под среднерыночный процент;
- б) покрытие за счет бюджетных средств расходов сторонних лиц;
- в) использование средств резервных фондов для ликвидации последствий ЧС;
- г) возврат из бюджета НДС через имитацию экспортной деятельности.

9. Кредитная пирамида — это:

- а) хищение денежных средств вкладчиков, полученных под обещание высоких процентов;
- б) частичное погашение старых кредитов за счет новых, взятых в другой кредитной организации;
- в) оформление потребительского кредита на утерянные документы;
- г) создание фиктивных банков в сети интернет.

10. Факторы, способствующие совершению мошенничества в сфере кредитования:

- а) участие в организованном преступном сообществе сотрудников и руководителей отделов кредитования;
- б) наличие централизованной системы проверки заемщиков и одобрения выдаваемых кредитов;
- в) служба безопасности не проверяет сведения содержащиеся в документах путем выезда в организацию;
- г) отсутствие автоматизированных аналитических систем.

Кейсы

1. Общий текст: из учебника В. Л. Шульца, А. В. Юрченко, А. Д. Рудченко Безопасность предпринимательской деятельности в 2 ч. Часть 1. «В самом начале 1990-х годов, в тот период, когда производители готовой продукции лишились мелочной опеки Госплана СССР и получили законное право самостоятельно организовывать собственную торговую политику, в производственном объединении «АвтоВАЗ» произошли существенные изменения. Они были связаны с тем, что предприятие стало отгружать легковые автомобили не только в собственную дилерскую сеть, но и сторонним коммерческим организациям. В тот исторический период «АвтоВАЗ» отправлял в собственные дилерские центры только по 20–100 автомобилей в месяц. Характерно, что эти поставки осуществлялись на основе принципа «под реализацию», т. е. в качестве 100 % товарного кредита без залога и предоплаты. Многие из них осуществлялись в рамках сотрудничества с «Автомобильным всероссийским альянсом. В объединение никто в тот период не думал о том, что нужно знать своих контрагентов.

Неудивительно, что в 1992–1993 гг. несколько крупных партий автомобилей (несколько тысяч в каждой) железнодорожным транспортом были отправлены в адреса новых коммерческих партнеров завода на условиях товарного кредита. Через некоторое время работники предприятия обратили внимание на то, что новые автодилеры не дают о себе знать, не сообщают о динамике выполнения договоров и, что самое важное, не перечисляют деньги за проданные автомобили. Завод начал проверку собственными силами и установил, что таких фирм фактически не существует. Они, естественно, зарегистрированы, но с использованием потерянных паспортов, не имеют ни адресов, ни салонов для продажи автомобилей. Одно из крупнейших предприятий того периода в нашей стране стало жертвой мошенников. Управление внутренних дел г. Тольятти возбудило по факту 3 уголовных дела, а потом их расследование приостановило в связи с нерозыском виновных лиц. Всем делам был присвоен гриф «секретно» и они были помещены на хранение в сейф начальника УВД. Ситуация стала достоянием гласности только тогда, когда УВД г. Тольятти и ПО «АвтоВАЗ» были подвергнуты внезапной проверке силами МВД России по указанию руководства страны» [29, с. 58].

Задание: почему приведенный пример относится к ситуации реализованного внутреннего риска (внутреннее мошенничество).

2. Общий текст: из Российской газеты. «Как разъяснили «РГ» в СКР, следственными органами СК по Татарстану против Роберта Мусина возбуждено уголовное дело. Он подозревается в мошенничестве, совершенном в особо крупном размере. По предварительной версии следствия, в августе 2016 года сотрудники Татфондбанка для получения кредита и «последующего хищения денежных средств предоставили в Центральный банк России фиктивные сведения о наличии высоколиквидного актива, обеспеченного кредитными договорами с другими акционерными обществами». Сразу после получения кредита более 3 миллиардов рублей оказались на счетах аффилированных с банком организаций» [23].

Общий текст: из статьи В. Г. Когденко «Корпоративное мошенничество: анализ схем присвоения активов и способов ма-

нипулирования отчетностью». «Таким образом, в информации Минфина России, как и в трудах Ассоциации дипломированных экспертов по мошенничеству (Associated of Certified Fraud Examiners, ACFE), выделены три категории корпоративного мошенничества («дерево мошенничества»): коррупция, мошенничество с отчетностью, присвоение активов» [19].

Задание: фигурируют ли в деле Татфондбанка какие либо из приведенных категорий «дерева мошенничества»? Если да, то какие?

3. Общий текст: из статьи В. Г. Когденко «Корпоративное мошенничество: анализ схем присвоения активов и способов манипулирования отчетностью». Присвоение финансовых результатов компании происходит посредством их неполного декларирования, т. е. продажи неучтенной продукции. Кроме того, присвоение финансовых результатов менеджментом осуществляется в результате использования многочисленных схем, цель которых — переместить прибыль организации в подконтрольные менеджменту специально созданные организации.

Необходимо отметить, что в результате использования схем присвоения активов происходит занижение прибыли и активов. В тоже время мошеннические схемы в основе которых лежит искажения отчетности, наоборот, завышаются прибыль и активы. Схемы перемещения прибылей и активов, а при манипулировании отчетностью — убытков и обязательств, используются в обоих случаях аналогичные. Эти схемы можно классифицировать по видам специально созданных организаций, в которых концентрируются прибыли и активы, а в случаях манипуляции отчетностью — убытки и обязательства компании:

– сбытовые схемы, посредством которых осуществляется реализация продукции по заниженным ценам. Уменьшение финансовых результатов компании также происходит при реализации третьим лицам активов на менее выгодных для компании условиях, чем рыночные. Для мошеннического искажения отчетности продукция и активы реализуются специальным организациям по завышенным ценам и, таким образом, финансовые результаты компании улучшаются;

– закупочные схемы, посредством которых осуществляется поставка необходимых ресурсов по завышенным ценам. Для мошеннического искажения отчетности ресурсы закупаются компанией у специальных предприятий по заниженным ценам и, таким образом, финансовые результаты компании улучшаются... [19].

Задание: раскройте содержание представленных в тексте мошеннических схем и смоделируйте примеры их использования.

4. Общий текст: из приговора Березовского городского суда Свердловской области. У К. С. Ю. возник преступный умысел на хищение денежных средств путем обмана, под видом совершения сделки по купле-продаже металлического сплава. Реализуя свой преступный умысел, К. С. Ю. позвонил по телефону ранее знакомому ***, и сообщил ему заведомо ложные сведения о том, что у него имеется партия дорогостоящего металлического сплава. После чего предложил за денежное вознаграждение подыскать клиентов и выступить посредником при заключении договора купли-продажи. *** согласился и не позднее *дата* подыскал покупателя — Потерпевший № 1. После чего сообщил об этом К. С. Ю., и они договорились о встрече на территории Непубличного Акционерного Общества <данные изъяты> (далее НАО <данные изъяты>) для обсуждения условий договора.

16.03.2018 К. С. Ю., продолжая свои преступные действия, с целью создания видимости наличия товара и обмана *** и Потерпевшего № 1 находясь на территории НАО <данные изъяты> по адресу: <адрес>, показывал им не принадлежащие ему слитки металлического сплава, находящиеся на территории указанного предприятия, обсуждая условия сделки и оформления документов. В результате чего, К.С.Ю., путем обмана, создал видимость легальной сделки и убедил Потерпевшего № 1 в возможности совершения сделки по приобретению пробной партии в количестве 20 тонн указанного сплава за 3 400 000 рублей по цене 170 000 рублей за тонну за наличный расчет.

Далее, продолжая реализовывать свой преступный умысел на хищение денежных средств Потерпевшего № 1 К. С. Ю. в период с *дата* до *дата* неустановленным способом изготовил печать с реквизитами НАО <данные изъяты>, оттиск которой,

ввел в заблуждение *** относительно ее происхождения, поставил в договор поставки № от *дата*, а неустановленное в ходе следствия лицо, поставило подпись от имени директора НАО <данные изъяты> в указанном договоре поставки. 10.04.2018 в период с 15:00 до 16:00 К. С. Ю., находясь на территории НАО <данные изъяты> около административного здания, реализуя свой преступный умысел, направленный на хищение денежных средств в сумме 3 400 000 рублей, действуя умышленно, с корыстной целью, путем обмана, предложил ***, выступавшему в качестве посредника при совершении сделки, передать ему денежные средства для оплаты [10].

Задание: перескажите содержание мошеннической схемы К. С. Ю. Какие меры необходимо было предпринять Потерпевшему № 1 для недопущения риска контрагента?

5. Общий текст: из приговора Невьянского городского суда Свердловской области. В октябре 2016 года, точные дата и время не установлены, у генерального директора ООО «УПК» Н. М. Б. возник преступный умысел, направленный на хищение лома меди, латуни и бронзы (далее по тексту металл), принадлежащего ООО «К», генеральным директором которого является 1, путем обмана и злоупотребления доверием.

В осуществление своих преступных намерений, в указанный период времени, Н. М. Б., сообщил 1 заведомо ложные сведения о том, что ООО «УПК» открыло новую производственную площадку по адресу: <данные изъяты>. Затем, Н. М. Б., реализуя задуманное, злоупотребляя доверием 1, используя ранее сложившиеся доверительные с ним отношения, посредством телефонной связи достиг устной договоренности, о том, что ООО «К» должно поставить на указанную выше производственную площадку металл, а он в течение двух дней обязуется предоставить 1 документы, подтверждающие поставку данного металла в ООО «УПК», и в последующем, в течение семи дней произвести оплату за поставленный металл путем перечисления денежных средств на расчетный счет ООО «К».

00.00.0000 в дневное время Н. М. Б., продолжая свои преступные действия, под предлогом ранее достигнутой между ним и 1 договоренности, приискал для перевозки металла, принад-

лежащего ООО «К», автомобиль «VOLVO VNL», государственный регистрационный знак <данные изъяты>, под управлением 2 В вечернее время 00.00.0000 2, действуя в интересах Н. М. Б., будучи не осведомленным о его преступных намерениях, перевез на вышеуказанном автомобиле из складского помещения ООО «К», расположенного по адресу:, металл, принадлежащий ООО «К», в складское помещение, расположенное по адресу:, арендованное аффилированным Н. М. Б. ООО «УМ».

Поставленный ООО «К» металл Н. М. Б. впоследствии обратил в свою пользу и распорядился им по своему усмотрению [11].

Задание: при помощи использования какого финансового инструмента генеральный директор ООО «К» мог избежать обмана?

6. Общий текст: из приговора Вологодского городского суда Вологодской области. В начале ДД.ММ.ГГГГ, Н. Л. М., находясь около магазина бытовой техники <данные изъяты> расположенного по адресу: <адрес>, имея умысел на хищение денежных средств <данные изъяты> и желая незаконно обогатиться, являясь главным специалистом сектора обучения <данные изъяты> и достоверно зная о порядке и правилах оформления кредитных договоров на приобретение потребительских товаров, вступила в преступный сговор с З. Е. М., являющимся заместителем управляющегося магазина бытовой техники <данные изъяты> расположенного по адресу: <адрес>, заранее распределив роли каждого в совершении преступления.

Так, согласно имевшейся между Н. Л. М. и З. Е. М. договоренности, Н. Л. М., имея доступ к банковской программе «Siebel» <данные изъяты>», взяла на себя обязанность в оформлении кредитных договоров на выдуманных ей лиц или своих знакомых для приобретения бытовой техники в магазине <данные изъяты> расположенном по вышеуказанному адресу и направлении оформленных документов сотрудникам магазина в качестве подтверждения оплаты приобретаемого товара. З. Е. М. обязался выборочно сообщать Н. Л. М. о проданных за наличный расчет товарах, их стоимости, а в дальнейшем, при предоставлении Н. Л. М. документов, подтверждающих выдачу <данные изъяты> кредита на приобретение данного товара, оформлять возврат его покупателем в магазин и получать из кассы ма-

газина денежные средства в размере стоимости товара с целью их дальнейшего хищения. При этом Н. Л. М. и З. Е. М. заранее договорились между собой о том, что с каждого оформленного Н. Л. М. кредитного договора З. Е. М. будет получать денежные средства в размере 6 000 рублей независимо от суммы кредита.

ДД.ММ.ГГГГ в дневное время З. Е. М., действуя по предварительному сговору с Н. Л. М., находясь в помещении магазина <данные изъяты> расположенного по адресу: <адрес>, умышленно, из корыстных побуждений, с целью хищения денежных средств, принадлежащих кредитной организации, сообщил Н. Л. М., что ДД.ММ.ГГГГ в магазине осуществлена продажа клиенту товара стоимостью 46 498 рублей за наличные денежные средства и предложил последней оформить продажу данного товара в кредит. В свою очередь Н. Л. М., действуя в рамках единого умысла с З. Е. М., в тот же день, в дневное время, находясь в помещении офиса <данные изъяты> расположенного по адресу: <адрес>, действуя умышленно, из корыстных побуждений, используя банковскую программу «Siebel» и логин с паролем эксперта кредитования Ф. К., не осведомленной о преступных намерениях Н. Л. М., с целью хищения денежных средств, принадлежащих кредитной организации, действуя путем обмана, выразившемся в предоставлении сотрудникам Банка заведомо ложных, не соответствующих действительности сведений о месте работы, занимаемой должности, размере заработной платы и контактах своего знакомого С. В., не осведомленного о преступных намерениях Н. Л. М., и злоупотребления доверием, выразившемся в отсутствии намерений и возможности исполнить кредитные обязательства перед <данные изъяты> составила заявление от имени С. В. на получение кредита в <данные изъяты> для оплаты покупки в <данные изъяты> холодильника не установленной марки стоимостью 46 498 рублей сроком на 23 месяца под 15 % годовых с первоначальным взносом в сумме 3 000 рублей, чем ввела сотрудников Банка в заблуждение. Сотрудник Банка, приняв указанные документы за реальные и сведения по ним как достоверные и, не сомневаясь в том, что обязательства по кредиту будут исполнены, одобрил его заключение.

После этого ДД.ММ.ГГГГ в дневное время Н. Л. М., находясь в помещении вышеуказанного офиса, подписала пакет до-

кументов, подготовленный ей для получения кредита, от имени эксперта кредитования <данные изъяты> Ф.К. и от имени С.В., якобы выступающего в качестве заемщика и не осведомленного о преступных намерениях Н. Л. М. и З. Е. М., заключив тем самым с <данные изъяты> кредитный договор № от ДД.ММ.ГГГГ, согласно которому Банк предоставил С.В. кредит в сумме 43 498 рубля сроком на 23 месяца под 15 % годовых, оплатив стоимость приобретенного С. В. в <данные изъяты> холодильника. После чего, в тот же день, в дневное время, Н. Л. М., продолжая свои преступные действия, направленные на хищение денежных средств, принадлежащих Банку, находясь около магазина <данные изъяты> расположенного по адресу: <адрес>, действуя по предварительному сговору с З. Е. М., передала последнему пакет документов, подтверждающих оплату приобретенного в магазине товара. После чего, в тот же день, в 16 часов 53 минуты, находясь в помещении магазина <данные изъяты> расположенного по вышеуказанному адресу, З. Е. М., действуя по предварительному сговору с Н. Л. М., продолжая свои преступные действия, направленные на хищение денежных средств, принадлежащих Банку, оформил возврат в магазин проданного ДД.ММ.ГГГГ товара стоимостью 46 498 рублей, получив из кассы магазина, принадлежащие <данные изъяты>, денежные средства в сумме 43 498 рублей, тем самым их похитив. После чего в тот же день, в дневное время, З. Е. М., действуя по предварительному сговору с Н. Л. М., находясь около магазина <данные изъяты> по вышеуказанному адресу, распределил похищенные денежные средства в сумме 43 498 рублей, оставив себе денежные средства в сумме 6 000 рублей и передав Н. Л. М. денежные средства в сумме 37 498 рублей. Похищенными денежными средствами Н. Л. М. и З. Е. М. в дальнейшем распорядились по своему усмотрению [12].

Задание: перескажите содержание мошеннических действий от лица Н. Л. М. и З. Е. М. Каким образом Банк мог предотвратить данную ситуацию?

7. Общий текст: из приговора Калужского районного суда. Приказом №-К генерального директора <данные изъяты> ДД.ММ.ГГГГ ФИО2 назначен на должность начальника управ-

ления материально-технического обеспечения и внешней кооперации <данные изъяты> и согласно должностной инструкции от ДД.ММ.ГТТГ на ФИО2 возложены управленческие функции в указанной организации, в числе которых: организовывать обеспечение предприятия всеми требуемыми для его производственной деятельности материальными ресурсами; обеспечивать подготовку заключения договоров с поставщиками; обеспечивать доставку материальных ресурсов в соответствии с предусмотренными в договорах сроками. То есть ФИО2 являлся лицом по специальному полномочию выполняющим организационно-распорядительные и административно-хозяйственные функции в указанной коммерческой организации.

Приказом № генерального директора <данные изъяты> ДД.ММ.ГТТГ ФИО3 назначен на должность начальника отдела продаж <данные изъяты> и согласно должностной инструкции от ДД.ММ.ГТТГ на ФИО3 возложены управленческие функции в указанной организации, в числе которых: управление работами по сбыту продукции организации, планирование текущих и долгосрочных планов сбыта продукции, участие в ценообразовании, программах покупательской лояльности, разработка и сообщение работникам индивидуальных планов продаж, привлечение новых клиентов, участие в переговорах с ключевыми клиентами, их консультировании, анализ информации о продажах, подготовка отчетов о реализации продукции.

ДД.ММ.ГТТГ между <данные изъяты> и <данные изъяты> был заключен договор поставки №, согласно которому <данные изъяты> обязуется поставлять, а <данные изъяты> обязуется принимать и своевременно оплачивать поставляемый товар, наименование, количество, качество, цена, срок поставки, условия оплаты и поставки которого согласовываются сторонами в процессе переговоров и указываются в счете или спецификации, или универсальных передаточных документах.

В период с 27 марта по ДД.ММ.ГТТГ у ФИО3, осознававше-го, что в служебные полномочия ФИО2 входит возможность совершения действий в пользу представляемого ФИО3 <данные изъяты>, а именно: согласование и обеспечение подписания договоров на поставку со стороны <данные изъяты> продукции по завышенным ценам, то есть на более выгодных для <данные изъ-

яты> условиях, а также осознававшего, что ФИО2 в силу занимаемого им служебного положения может способствовать совершению указанных действий, возник преступный умысел, направленный на передачу ФИО2 незаконного вознаграждения в виде денег за совершение указанных, входящих в полномочия ФИО2, действий в интересах представляемого ФИО3 <данные изъяты>

В указанный период на территории <адрес> между ФИО2 и ФИО3 состоялась встреча, в ходе которой ФИО3, реализуя свой преступный умысел, действуя из корыстной заинтересованности, предложил ФИО2 использовать свои служебные полномочия, а также имеющийся авторитет в силу занимаемого им на предприятии положения, для согласования и подписания договоров на поставку продукции между <данные изъяты> и <данные изъяты> по заведомо завышенным и материально выгодным для <данные изъяты> ценам, обязуясь передавать ФИО2 за совершение вышеуказанных действий вознаграждение в виде денег в сумме, составляющей 3–5 % от общей суммы заключенных между Обществами договоров на поставку продукции. ФИО2 на предложение ФИО3 согласился, сообщив последнему, что согласен совершать вышеперечисленные действия в пользу представляемого ФИО3 <данные изъяты> получая за это от ФИО3 вознаграждение в сумме, равной 1,5 % от общей суммы заключенных между Обществами договоров.

В период с ДД.ММ.ГГГГ по ДД.ММ.ГГГГ, ФИО2, согласно достигнутой с ФИО3 договоренности, из корыстной заинтересованности, используя свои служебные полномочия и занимая необходимое для этого служебное положение, совершил действия в интересах ФИО3 и представляемого им <данные изъяты> по согласованию и подписанию договоров на поставку продукции между <данные изъяты> и <данные изъяты> по заведомо завышенным и экономически выгодным для <данные изъяты> ценам, убедив директора и других лиц из числа руководителей <данные изъяты> в необходимости и обоснованности заключения указанных договоров, и подготовив для этого необходимую документацию.

В свою очередь ФИО3, находясь на территории <адрес> и действуя согласно достигнутой с ФИО2 преступной договоренности, в период с ДД.ММ.ГГГГ по ДД.ММ.ГГГГ передавал по-

следнему как лицу, выполняющему управленческие функции в коммерческой организации, за обеспечение согласования и подписания договоров на поставку продукции между <данные изъяты> и <данные изъяты> по заведомо завышенным и материально выгодным для <данные изъяты> ценам, незаконное вознаграждение в виде денег посредством перечисления денежных средств в безналичной форме на счет № банковской карты №, открытой в Калужском отделении № Сбербанка России и оформленной на имя отца ФИО2, – ФИО8 [13].

Задание: квалифицируйте преступление, совершенное ФИО2 и ФИО3? Можно ли было предотвратить данную ситуацию?

Тема 8. Организованная преступность как угроза безопасности предпринимательской деятельности

Тестовое задание

Выберите один или несколько вариантов ответа

1. Где и когда были предприняты первые попытки определения понятия «организованная преступность»:

- а) Италия в XVIII веке
- б) США в 1950–1960-х гг.
- в) Япония в 1980-е г.
- г) Россия в 1990-е г.

2. К отличительным характеристикам мафии относятся:

- а) демократизм в управлении;
- б) низкие барьеры входа и выхода;
- в) применение запугивания или подкупа;
- г) получение прибылей и влияния за счет человеческих слабостей.

3. Что относится к характеристикам термина «организованная преступная группа» в Конвенции ООН против транснациональной организованной преступности?

- а) структурно оформленная группа в составе трех или более лиц;
- б) преступления совершаются более чем в одном государстве;
- в) совершение серьезных преступлений с целью получения материальной выгоды;
- г) наличие коррупционных связей с представителями государственной власти.

4. Согласно УК Российской Федерации преступление признается совершенным преступным сообществом (преступной организацией) при следующих условиях:

- а) если в его совершении совместно участвовали два или более исполнителя;
- б) если в нем участвовали лица, заранее договорившиеся о совместном совершении преступления;
- в) если оно совершено устойчивой группой лиц, заранее объединившихся для совершения одного или нескольких преступлений;

г) если оно совершено структурированной организованной группой, действующей под единым руководством, члены которой объединены в целях совместного совершения одного или нескольких тяжких либо особо тяжких преступлений для получения материальной выгоды.

5. Согласно УК Российской Федерации соучастниками преступления наряду с исполнителем признаются:

- а) организатор;
- б) подстрекатель;
- в) виновник;
- г) пособник.

6. Прием отмывания денег, когда мелкие суммы переводятся на один счет, откуда деньги под законным поводом направляются в банк другой страны — это:

- а) Fie chien (полет денег);
- б) Hawala;
- в) структурирование;
- г) контрабанда валюты.

7. Определите правильную последовательность в трехфазовой модели легализации «грязных» денег:

- а) размещение, расслоение, интеграция;
- б) расслоение, интеграция, размещение;
- в) интеграция, размещение, расслоение;
- г) интеграция, расслоение, размещение.

8. Критерием отнесения экономической деятельности к теневому сектору в рамках криминологического подхода является?

- а) размер уклонения от уплаты налогов;
- б) нарушение действующего законодательства;
- в) наличие вреда личности и обществу;
- г) отсутствие фиксации данной деятельности официальной статистикой.

9. В каких случаях в соответствии с ФЗ «О Полиции» сотрудник полиции не имеет право применять огнестрельное оружие на поражение?

- а) для обезвреживания животного, угрожающего жизни и здоровью граждан и (или) сотрудника полиции;
- б) для задержания лица, оказывающего вооруженное сопротивление;
- в) для пресечения побега из мест содержания под стражей подозреваемых и обвиняемых в совершении преступлений;
- г) при значительном скоплении граждан, если в результате его применения могут пострадать случайные лица;
- д) в отношении женщин, за исключением случаев совершения ими группового нападения, угрожающего жизни и здоровью граждан или сотрудника полиции.

10. К какому типу рыночной структуры стремится организованная преступность при осуществлении своей деятельности?

- а) совершенная конкуренция;
- б) монополистическая конкуренция;
- в) олигополия;
- г) монополия.

Кейсы

1. Общий текст: из приговора Ломоносовского районного суда г. Архангельска. Занимаясь предпринимательской деятельностью на территории г. Архангельска и Архангельской области П (осужден приговором Ломоносовского районного суда г. Архангельска от <Дата>, постановленным в общем порядке), в период с <Дата> по <Дата>, создал и руководил преступным сообществом. Так он, в корыстных целях, организовывал подконтрольный его интересам рынок добычи и сбыта общераспространенных полезных ископаемых (далее — ОПИ) и строительного песка. Для получения максимальной прибыли на указанном направлении была разработана финансовая схема, согласно которой куплю-продажу строительного песка и иных ОПИ в Архангельской области планировалось осуществлять через аффилированные и подконтрольные структуры, покупать строительный песок не дороже —

30 рублей за м³, а продавать не дешевле 450 рублей за м³, что позволяло получить значительное обогащение.

Для реализации преступных планов П умышленно, из корыстных побуждений, принял решение об объединении большой группы лиц в преступное сообщество, с целью постоянного извлечения прибыли для себя и членов сообщества, путем монополизации рынка, противоправного устранения конкуренции посредством принуждения граждан, индивидуальных предпринимателей и юридических лиц к отказу от совершения ими любых сделок на рынке строительного песка и иных ОПИ, минуя подконтрольные ему структуры. Не позднее <Дата> на территории г. Архангельска данная организация была создана и носила самоназвание «Соломбальцы»

Преступное сообщество под названием «Соломбальцы» осуществляло свою преступную деятельность в форме структурированной организованной группы, действия которой характеризовались высокой степенью согласованности и взаимодействия между подразделениями. Для достижения преступных целей и выполнения задач, поставленных непрерываемым авторитетом и создателем сообщества — П, использовались все необходимые средства и методы: детальное планирование, отлаженность механизма совместных действий, материально-техническая оснащенность, тщательное соблюдение мер конспирации, функционировала система противодействия правоохранительным органам. Принимались дополнительные меры для обеспечения заинтересованности вовлеченных лиц, посредством материальной поддержки соучастников, находящихся в местах лишения свободы и скрывающихся от правосудия, а также членов их семей. Созданное сообщество пользовалось полномочиями органов государственной власти и местного самоуправления в своих преступных целях, путем продвижения определенных П лиц, участников преступного сообщества, для работы в государственных органах, которые действовали в нарушение законов и иных нормативно-правовых актов Российской Федерации.

Преступное сообщество состояло из не менее чем четырех имеющих четкую иерархию, структуру, глубокую внутреннюю организованность и стабильность состава подразделений, объ-

единенных общим руководством и едиными противоправными целями деятельности: «силовое», «экономическое», «юридическое» и обеспечивающее «безопасность и конспирацию». В их состав вошли лица, имеющие общие корыстные интересы, единую преступную направленность мышления и нуждающиеся в получении денежных средств, способные по деловым качествам исполнять отведенные роли. Выполняя свою задачу при подготовке и совершении конкретных преступлений и при осуществлении действий, направленных на обеспечение функционирования преступного сообщества, каждый из членов преступного сообщества осознавал, что извлекает общий преступный доход, который можно получить только в результате согласованных совместных действий по получению стабильной прибыли от незаконной деятельности.

Перед «силовым» подразделением были поставлены следующие задачи: осуществлять комплекс мер психологического и физического давления на граждан, индивидуальных предпринимателей и юридических лиц в интересах деятельности сообщества; непосредственное применение мер запугивания, угроз, уничтожения и повреждения имущества, применение физического насилия, причинение телесных повреждений и вреда здоровью в целях принуждения потерпевших к совершению сделок и отказу от их совершения; отслеживание и информирование руководителя преступной организации о деятельности граждан, индивидуальных предпринимателей и юридических лиц, осуществляющих, либо имеющих намерение осуществлять добычу, поставку и куплю-продажу строительного песка и других ОПИ на территории г. Архангельска и Архангельской области, для определения способа воздействия на данных лиц, в целях принуждения к совершению сделок с организациями, подконтрольными преступному сообществу.

«Экономическое» подразделение выполняло определенные задачи: организовывали ведение предпринимательской деятельности через подконтрольные преступному сообществу организации, с целью извлечения прибыли, используемой на нужды преступного сообщества; посредством осуществления сделок и финансовых операций с доходами, извлекаемыми от преступной деятельности, создавали «видимость» законности полученных

средств; участвовали в противоправной экономической и хозяйственной деятельности, направленной на монополизацию рынка добычи и сбыта строительного песка и ОПИ на территории Архангельской области; совершали сделки купли-продажи, поставки строительного песка и иных ОПИ, в интересах преступного сообщества, которые заключались под принуждением участников преступного сообщества; получали права на пользования участками недр для добычи строительного песка и иных ОПИ, на подконтрольные преступному сообществу организации; организовывали участие подконтрольных преступному сообществу юридических лиц в процедурах закупок товаров, работ и услуг для государственных и муниципальных нужд; в качестве учредителей, руководителей и работников в подконтрольные юридические лица оформляли членов преступного сообщества, в том числе входящих в «силовое» подразделение, что позволяло легализовать причитающиеся им преступные доходы; управляли имуществом преступного сообщества, контролировали содержание помещений и транспортных средств, используемых в преступных целях и предоставляли их исполнителям; особое место отводилось финансированию мероприятий, связанных с формированием и продвижением имиджа П, а также, финансирование избирательных компаний на выборах в органы законодательной и представительной власти Архангельской области, в органы местного самоуправления, участников преступного сообщества, отобранных по указанию П (К, Л, С и иных лиц), заслуживших репутацию эффективных управленцев, успешных бизнесменов и политиков [14].

Задание: найдите общее и отличное в механизмах функционирования преступного сообщества и действующей в соответствии с законодательством Российской Федерации службы безопасности компании. Предположите функции «юридического» и обеспечивающего «безопасность и конспирацию» подразделений «Соломбальцев».

Тема 9. Основы педагогической деятельности специалиста по экономической безопасности

Тестовое задание

Выберите один или несколько вариантов ответа

1. Какие виды стипендий устанавливаются согласно Федеральному закону «Об образовании в Российской Федерации»?
 - а) государственная академическая стипендия студентам;
 - б) государственная социальная стипендия студентам;
 - в) государственная стипендия студентам на период академического отпуска;
 - г) стипендии обучающимся, назначаемые юридическими лицами;
 - д) стипендии обучающимся, назначаемые физическими лицами.

2. Какие меры дисциплинарной ответственности могут быть применены к студенту в соответствии с Этическим кодексом студента ПсковГУ?
 - а) общественное порицание;
 - б) выговор;
 - в) замечание;
 - г) отчисление из университета;
 - д) штраф.

3. Внесение изменения в Этический кодекс студента ПсковГУ осуществляется по решению:
 - а) Президента ПсковГУ;
 - б) Ректора ПсковГУ;
 - в) Объединенного совета обучающихся ПсковГУ;
 - г) Объединенного совета обучающихся, согласованному с Ректором ПсковГУ.

4. Согласно положению о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры в ФГБОУ ВО «Псковский государственный университет», промежуточная аттестация не включает:
 - а) собеседование;
 - б) зачет;

- в) дифференцированный зачет;
- г) экзамен.

5. Процедура предоставления высшему учебному заведению определённого типа права проводить образовательную деятельность, связанную с получением высшего образования и квалификации, соответственно с условиями стандартов высшего образования, называется:

- а) аккредитацией;
- б) санацией;
- в) легализацией;
- г) ревизией.

6. Выберите наиболее полное определение термина «педагогика»:

- а) наука о воспитании и обучении человека;
- б) наука о обучении и трудовой деятельности человека;
- в) наука о воспитании и поведении человека;
- г) наука о происхождении человека.

7. Какие функции педагогического процесса заключаются в приобретении опыта совместной деятельности, овладении системой общественных отношений и социально приемлемого поведения:

- а) образовательные;
- б) воспитывающие;
- в) развивающие;
- г) социализирующие.

8. К интерактивным педагогическим технологиям преподавания экономических дисциплин относится:

- а) кейс-метод;
- б) учебный фильм;
- в) лекция;
- г) конспектирование.

9. Использование в образовательном процессе мультимедиа оборудования, есть проявление принципа:

- а) научности;
- б) наглядности;
- в) доступности;
- г) последовательности.

10. К традиционной образовательной технологии относятся:

- а) лекция;
- б) деловая игра;
- в) эвристическая беседа;
- г) круглый стол.

Кейсы

1. Общий текст: из учебного пособия «Активные и интерактивные образовательные технологии (формы проведения занятий) в высшей школе». В современной педагогической практике отсутствует однозначное толкование понятия «образовательные технологии». Анализ психолого-педагогических исследований, посвященных внедрению образовательных технологий в педагогический процесс высшей школы показал, что причины разнообразия видов образовательных технологий и многозначность толкования термина связаны с направлениями развития технологического подхода в истории образования.

Приблизительно до середины 50-х годов XX в. попытки внести технологию в образовательный процесс были связаны с созданием технической среды, комплекса автоматизированных средств для традиционного обучения. С середины 50-х годов появился новый технологический подход к построению самого учебного процесса, направленный на разработку и использование принципов и технологических приемов организации деятельности педагога и обучающегося.

В настоящее время первый подход к технологизации обучения развивается по пути внедрения в образовательный процесс информационно-коммуникативных технологий. Второй подход развивается по следующим направлениям: 1) технологическое совершенствование и оптимизация организации совместной деятельности преподавателя и обучаемого в учебное

время (тенденция обогащения организационно-методической инструментировки образовательного процесса в достижении образовательных целей); 2) внедрение социальных технологий в процесс взаимодействия участников образовательного процесса как через овладение технологиями общения, сотрудничества, стимулирования, диагностики со стороны преподавателей, так и через самопознание и самооценку, самообразование со стороны студентов; 3) поиск оптимальной системы средств и условий, обеспечивающих развитие студентов как субъектов учения и общения, познания и саморазвития; 4) реализация технологического подхода применительно к контрольно-оценочной составляющей образования. Выделенные направления все более смыкаются. Сегодня понятие образовательной технологии может рассматриваться широко — как область педагогической науки и как конкретная технология обучения [15, с. 6–7].

Задание: раскройте этапы и содержание внедрения технологии в образовательный процесс. Расскажите о направлениях развития технологии как организации деятельности педагога и обучающегося.

2. Общий текст: по сравнению с традиционными формами проведения занятий здесь изменяется характер взаимодействия преподавателя и студентов: активность педагога уступает место активности обучающихся. Ключевой задачей преподавателя становится создание условий для проявления инициативы студентов. В ходе диалогового взаимодействия последние приобретают такие качества как умение работать в команде, самостоятельность, ответственность, мобильность и креативность. Для этого на занятиях организуются парная и групповая работа, применяются исследовательские проекты, ролевые и деловые игры, дискуссии, интервью и т. д.

Задание: о какой форме обучения говорится в тексте?

3. Общий текст: из статьи В. И. Беляева «Компетентный подход в социально-педагогическом исследовании». «Появление и развитие компетентного подхода — это закономерность развития системы образования, обусловленная поиском путей и способов качественного удовлетворения непрерывно

развивающихся потребностей общества. Он основан на концепции, предусматривающей формирование у учащихся наряду со знаниями способностей самостоятельно решать самые важные практические задачи профессионального образования и развития личности в целом. Этого требует и высокая динамика изменяющихся социально-экономических условий. Если традиционная «квалификация» специалиста подразумевала функциональное соответствие между требованиями рабочего места и целями образования, а подготовка сводилась к усвоению учащимися более или менее стандартного набора знаний, умений и навыков, то «компетенция» предполагает развитие в человеке способности ориентироваться в разнообразии сложных и непредсказуемых ситуациях, иметь представления о последствиях своей деятельности, а также нести за них ответственность» [16].

Задание: перечислите причины появления и достоинства компетентностного подхода приведенные в тексте.

Литература

1. Федеральный закон «О защите конкуренции» от 26.07.2006 № 135-ФЗ. [Электронный ресурс]: URL: <http://www.consultant.ru/>
2. Федеральный закон «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» от 11.03.1992 № 2487-1. [Электронный ресурс]: URL: <http://www.consultant.ru/>
3. Федеральный закон «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ. [Электронный ресурс]: URL: <http://www.consultant.ru/>
4. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ. [Электронный ресурс]: URL: <http://www.consultant.ru/>
5. Этический кодекс студента ПсковГУ. [Электронный ресурс]: URL: <https://pskgu.ru/>
6. Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры в ФГБОУ ВО «Псковский государственный университет». [Электронный ресурс]: URL: <https://pskgu.ru/>
7. Приговор № 1-20/2017 от 17 октября 2017 г. по делу № 1-20/2017 // Судебные и нормативные акты Российской Федерации. [Электронный ресурс]: URL: <https://sudact.ru/>
8. Приговор № 1-131/2018 от 20 июля 2018 г. по делу № 1-131/2018 // Судебные и нормативные акты Российской Федерации. [Электронный ресурс]: URL: <https://sudact.ru/>
9. Приговор № 1-1/2017 1-1/2018 1-18/2016 от 19 февраля 2018 г. по делу № 1-1/2017 // Судебные и нормативные акты Российской Федерации. [Электронный ресурс]: URL: <https://sudact.ru/>
10. Приговор № 1-122/2018 от 27 сентября 2018 г. по делу № 1-122/2018 // Судебные и нормативные акты Российской Федерации. [Электронный ресурс]: URL: <https://sudact.ru/regular/doc/LvtXB1sWRIxp/>
11. Приговор № 1-164/2018 от 25 сентября 2018 г. по делу № 1-164/2018 // Судебные и нормативные акты Российской Федерации. [Электронный ресурс]: URL: <https://sudact.ru/regular/doc/JCjIwuOlzaNu/>
12. Приговор № 1-657/2018 от 24 сентября 2018 г. по делу № 1-657/2018 // Судебные и нормативные акты Российской Федерации. [Электронный ресурс]: URL: <https://sudact.ru/regular/doc/wH8qlJmRw4QO/>
13. Приговор № 1-504/2018 от 17 июля 2018 г. по делу № 1-504/2018 // Судебные и нормативные акты Российской Федерации. [Элек-

- тронный ресурс]: URL: <https://sudact.ru/regular/doc/nUH8gMtIMbZo/>
14. Приговор № 1-35/2017 1-501/2016 1-8/2018 от 9 февраля 2018 г. по делу № 1-35/2017 // Судебные и нормативные акты Российской Федерации. [Электронный ресурс]: URL: <https://sudact.ru/>
 15. Активные и интерактивные образовательные технологии (формы проведения занятий) в высшей школе: учебное пособие / Сост. Т. Г. Мухина. Н. Новгород: ННГАСУ, 2013. 97 с.
 16. Беляев В. И. Компетентностный подход в социально-педагогическом исследовании // Ученые записки. 2010. № 10. С. 122–128.
 17. Доклад к Общественным слушаниям 20.12.2017 // Управление Федеральной антимонопольной службы по ленинградской области. [Электронный ресурс]: URL: <https://lenobl.fas.gov.ru/analytic/14259>
 18. Играют на нервах В каких регионах страны больше всего нервничают // Российская газета — Столичный выпуск № 7347 (181). [Электронный ресурс]: URL: <https://rg.ru/2017/08/15/issledovanie-v-kakih-regionah-rossii-bolshe-vsego-nervnichaiut.html>
 19. Когденко В. Г. Корпоративное мошенничество: анализ схем присвоения активов и способов манипулирования отчетностью // ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ: теория и практика. 2015. № 4.
 20. Корпоративная безопасность // Хранитель. [Электронный ресурс]: URL: http://www.psj.ru/saver_people/detail.php?ID=19792
 21. Кришталюк А. Н. Управление безопасностью бизнеса. [Электронный ресурс]: курс лекций / А. Н. Кришталюк. – Электрон. текстовые данные. Орел: Межрегиональная Академия безопасности и выживания (МАБИБ), 2014. 116 с. [Электронный ресурс]: URL: <http://www.iprbookshop.ru/33445>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю. – Заглавие с титульного экрана.
 22. Наша задача — стабильная работа общества // Территория автоматизации. Корпоративная газета ПАО «Газпром автоматизация». 2016. № 2.
 23. От банка осталось одно название // Российская газета — Федеральный выпуск № 7212 (46). [Электронный ресурс]: URL: <https://rg.ru/2017/03/05/reg-pfo/sk-zapodozril-rukovodstvo-tatfondbanka-v-obmane-na-milliardy-rublej.html>
 24. Патрик А. Гохан Слияния, поглощения и реструктуризация компаний [Электронный ресурс] / Патрик А. Гохан. – Электрон. текстовые данные. М.: Альпина Паблишер, 2016. 741 с. [Электрон-

- ный ресурс]: URL: <http://www.iprbookshop.ru/41405>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю. – Заглавие с титульного экрана.
25. Пичугин В. Г. Безопасность бизнеса. Защита от уголовного преследования / В. Г. Пичугин. – Электрон. текстовые данные. М.: Альпина Паблишер, 2016. 175 с. [Электронный ресурс]: URL: <http://www.iprbookshop.ru/42026>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю. – Заглавие с титульного экрана.
 26. ФАС уличила «ФАРМ-ПРО» в недобросовестной конкуренции. [Электронный ресурс]: URL: <https://fas.gov.ru/news/23659>
 27. Федоров А. Ю. Методика противодействия рейдерству: Практические рекомендации. Библиотечка «Российской газеты», 2013. [Электронный ресурс]: URL: <http://www.consultant.ru/>
 28. Фирсова О. А. Экономическая безопасность предприятия [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Фирсова О. А. – Электрон. текстовые данные. Орел: Межрегиональная Академия безопасности и выживания (МАБИБ), 2014. 165 с. [Электронный ресурс]: URL: <http://www.iprbookshop.ru/33466>. – ЭБС «IPRbooks», по паролю. – Заглавие с титульного экрана.
 29. Шульц В. Л. Безопасность предпринимательской деятельности в 2 ч. Часть 1: учебник для академического бакалавриата [Электронный ресурс] / В. Л. Шульц, А. В. Юрченко, А. Д. Рудченко; Под ред. В. Л. Шульца – Электрон. текстовые данные. Москва: Издательство Юрайт, 2017. 288 с. [Электронный ресурс]: URL: <https://www.biblio-online.ru/book/AADA8F76-CFA5-4373-A55E-8A9AA7EC6008> – ЭБС «ЮРАЙТ», по паролю. – Заглавие с титульного экрана.
 30. Шульц В. Л. Безопасность предпринимательской деятельности в 2 ч. Часть 2: учебник для академического бакалавриата [Электронный ресурс] / В. Л. Шульц, А. В. Юрченко, А. Д. Рудченко; Под науч. ред. В. Л. Шульца – Электрон. текстовые данные. Москва: Издательство Юрайт, 2017. 237 с. [Электронный ресурс]: URL: <https://www.biblio-online.ru/book/602B1971-7CC6-44EB-9C4D-8FDDAE504605>. – ЭБС «ЮРАЙТ», по паролю. – Заглавие с титульного экрана.
 31. Шульц В. Л., Рудченко А. Д., Юрченко А. В. Глобальные вызовы современности. Общая теория конфликтов. Общая теория безопасности. Риски. 2016.
 32. Щербатых Ю. В. Психология стресса и методы коррекции. СПб.: Питер, 2006. 256 с.

Для заметок

Для заметок

Для заметок

Учебное издание

Балог Михаил Михайлович
Демидова Светлана Евгеньевна

**СПЕЦИАЛЬНАЯ ПОДГОТОВКА: БЕЗОПАСНОСТЬ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Практикум

Технический редактор: М. М. Балог
Компьютерная вёрстка: М. М. Балог
Корректор: С. Н. Емельянова

Подписано в печать: 14.11.2019. Формат 60x90/16.
Гарнитура Times New Roman. Усл. п. л. 4,25.
Тираж 100 экз. Заказ № 5769.

Изготовлено на Versant 2100.

Адрес издательства:
Россия, 180000, г. Псков, ул. Л. Толстого, д. 4^а, корп. 3^а.
Псковский государственный университет